

Resumen Ejecutivo  
Foro Metropolitano XIX

*"Construyendo Desarrollo  
Sostenible para la  
Argentina"*

2022

# Índice

# ÍNDICE

## 01.

Apertura Institucional

## 02.

Los desafíos de la Agenda Ambiental Metropolitana: Crisis climática, economía circular y empleo verde.

## 04.

Transporte: Avanzar hacia un modelo de transporte, sostenible, integrado e inclusivo.

## 06.

Transición Energética: ¿Cómo fomentar la adopción de tecnologías eficientes?

## 08.

El desarrollo sostenible de las ciudades desde una perspectiva federal / Clausura Foro

# SOBRE EL FORO



El futuro nos enfrenta a una enorme incertidumbre. No sólo a causa de la pandemia y sus impactos a escala global, sino también debido a la triple crisis climática, de representatividad y de hábitat que se nos hace cada día más patente.

En este contexto, es vital que la política y la sociedad civil aúnen esfuerzos para abordar estos desafíos en conjunto.

Con este fin surge el Foro Metropolitano, un espacio de debate e intercambio organizado por la Fundación Metropolitana que reúne a los actores políticos, privados, del tercer sector y de la academia comprometidos con la formulación y ejecución de programas y proyectos capaces de hacerle frente a estas problemáticas.

Como organizadora, la Fundación Metropolitana pone a disposición de la sociedad sus más de 20 años de experiencia generando diagnósticos, impulsando propuestas y articulando proyectos con entidades de todos los sectores, con la voluntad y el deseo de ser útiles a toda la comunidad.

# Apertura Institucional



**Gastón Urquiza**

Presidente - Fundación  
Metropolitana



**Matías Barroetaveña**

Director CEM -  
Legislador CABA



**Fernando Straface**

Secretario General y  
Relaciones  
Internacionales - GCABA



**Guadalupe Nogues**

Dra. en Biología,  
Docente, Comunicadora



**Lucio Lapeña**

Legislador - CABA

"Justamente, la idea es cómo construir, en el futuro inmediato, por un lado, estos mecanismos para poder dialogar, pero por otro lado, en el marco de la consigna del foro, cómo construir desarrollo sostenible" - **Gastón Urquiza.**

"Está muy bueno que la agenda se plantee, porque eso significa que nuestra población nos está demandando eso, y que hay una responsabilidad de los distintos sectores dirigentes en la Ciudad de Buenos Aires, de todos los sectores políticos, en entender que esta es una agenda importante" - **Matías Barroetaveña.**

"Las ciudades somos en materia de cambio climático protagonistas del problema y posibles protagonistas de la solución, y Buenos Aires no es ajena a esta discusión" - **Fernando Straface.**

"Necesitamos un diálogo mucho más productivo entre las visiones diferentes, y al mismo tiempo, un diálogo entre expertos de distintas disciplinas, que necesitamos traerlos al mismo problema para verlo desde distintos ejes de una manera más completa" - **Guadalupe Nogues.**

"Creo importante que para hacer crecer económicamente a la región, para que exista un mayor desarrollo social, para mejorar la distribución del empleo, como así también resolver aquellos problemas que afectan la vida de todos, es importante poner esfuerzos en mejorar la cooperación interjurisdiccional" - **Lucio Lapeña.**

---

# Los desafíos de la Agenda Ambiental Metropolitana: Crisis climática, economía circular y empleo verde



**Pablo Mesa**  
Coordinador académico  
- CEM



**Sixto Cristiani**  
Eco House



**Lella Devia**  
Facultad de Derecho -  
UBA



**Manuel Mateu**  
Coordinador de RSU -  
Nación



**Tamara Basteiro**  
Subsecretaria de Política  
Ambiental - PBA



**Cristina Maiztegui**  
Coordinadora - Red de  
Mujeres en Diálogo  
Ambiental

El panel comenzó con la presentación del moderador, Pablo Mesa. Allí, el coordinador académico del Centro de Estudios Metropolitanos señaló que *"La agenda ambiental del siglo XXI nos exige acciones, y cada día tenemos más conflictos vinculados a empleo verde, crisis climática, descarbonización de la economía, etc., pero a su vez también tenemos otra agenda que nos estalla, que tiene que ver con los problemas que no resolvimos del siglo XX y XIX"*. En esta línea, Mesa concluyó *"con los instrumentos del siglo XXI tenemos que*

*dar respuesta a los nuevos y viejos desafíos"*

Por su parte, Sixto Cristiani se preguntó de quién es la basura, ya que *"a partir de eso, vamos a empezar a conseguir políticas públicas. Si no establecemos una persona responsable, no vamos a poder avanzar hacia la solución del problema"*, a la vez que llamó a volver a *"repensar las relaciones humanas, nuestras relaciones con el producto para ahorrarnos la mitad del problema que es generar el residuo, y con eso que no se puede evitar pensar*

---

*una forma circular. Y recién cuando cerremos todo el círculo, cuando toda nuestra matriz energética sea renovable, recién ahí la economía se puede separar del ambiente, pero hasta entonces siempre va a ser un subsistema”.*

Sin embargo, Leila Devia remarcó que, primero hay que generar un consenso sobre qué se entiende por sustentabilidad. La académica de la Facultad de Derecho de la UBA, exclamó que *“se necesita un marco institucional diferente, pero no sólo en la Argentina o en la agenda metropolitana. El modelo institucional debe ir mutando, tiene que ser un modelo más flexible, más participativo”.* Por último, finalizó diciendo que *“se necesita una credibilidad de la sociedad en el estado y en los privados, tener una mayor creencia e incorporar el tema de la participación, porque si la participación está bien conducida, la sociedad va a aceptar y sentirse parte de las políticas públicas en materia de economía circular y ambiental”.*

Cristina Maiztegui, Coordinadora de la Red de Mujeres en Diálogo Ambiental, se preguntó *“¿Cómo podemos pensar un AMBA sin pensar un país? Esa metropolitanización, nos guste o no, es consecuencia de lo que ocurre en todo el territorio de nuestra Argentina. Entonces, es difícil ver las características de manera recortada”*, al mismo tiempo que llamó a discriminar por regiones para pensar en

*“cómo van a influir las medidas en cada una de nuestras provincias”.*

Desde la Subsecretaría de Política Ambiental de la provincia de Buenos Aires, Tamara Basteiro señaló que *“Las problemáticas ambientales que las urbes enfrentan son las mismas, y los presupuestos son bastante diferentes. Entonces, me parece que a la hora de discutir y generar esos ámbitos hay algunas cuestiones que tenemos que ir saldando; la coparticipación, por ejemplo. ¿Qué presupuestos tienen los municipios para afrontar la recolección de los residuos? Tenemos que ir avanzando en estos modelos de gestión metropolitana desde una perspectiva justa”.*

Para finalizar, Manuel Mateu, Coordinador de Residuos Sólidos Urbanos de la Secretaría de Control y Monitoreo ambiental del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible de la Nación, revitalizó la importancia de los recuperadores urbanos en el ciclo de la economía circular. El funcionario expresó que *“más del 80% de lo que se recupera es por lo que hacen los cartoneros, las cartoneras, los recuperadores urbanos, es decir, no son las grandes políticas públicas, las grandes leyes las que han logrado que lo poco se recupera llegue a la industria, sino el trabajo de los recuperadores”.*

---

# Transporte: Avanzar hacia un modelo de transporte, sostenible, integrado e inclusivo



**Florencia Rodriguez  
Tourón**  
Experta en Movilidad  
Urbana - Fundación  
Metropolitana



**Verónica Raffo**  
Especialista en  
Infraestructura – Banco  
Mundial



**Florencia Nigro**  
Gerente Asuntos  
Públicos - UBER



**Gustavo Rinaldi**  
Director de Impacto  
Ambiental - Ministerio de  
Transporte

Con el fin de indagar en los puntos clave que hacen a un modelo de transporte sostenible, integrado e inclusivo, la experta en movilidad urbana, Florencia Rodriguez Tourón, comenzó preguntando a los panelistas *"¿Qué aspectos creen que son centrales del sistema de transporte, y qué hay que trabajar para empujar la agenda del desarrollo sostenible y que el transporte sea un vector del desarrollo sostenible del país?"*.

Verónica Raffo mostró preocupación por la falta de articulación entre las instituciones, *"una acción muy urgente es fortalecer las instituciones que toman decisiones sobre la movilidad en el AMBA y en las ciudades del interior. Me parece que necesitamos decisiones más coordinadas. Si uno pudiera tener esa capacidad institucional*

*para coordinar con todos los actores que tienen un pedazo de la toma de decisión, el uso de los recursos sería mucho más eficiente"* expresó la especialista en Infraestructura del Banco Mundial.

Por su parte, la gerenta de Asuntos Públicos de UBER, Florencia Nigro, sugirió *"Sumar a la parte de la coordinación federal, la coordinación con el sector privado. Muchos de estos desafíos son muy complejos, y es necesario articular bien entre todos los que somos parte. Es una necesidad tener regulaciones y políticas públicas modernas que le den la bienvenida a la tecnología"*.

Desde el Ministerio de Transporte de Nación, el director de Impacto Ambiental, Gustavo Rinaldi, adhirió que *"Tenemos la necesidad de abordar el tema*



---

*sistemáticamente, tratar de pensar el transporte como una problemática sistémica donde son muchos los factores que entran en juego, son muchos los factores relacionados con la transición energética con el cambio climático y el transporte que no podemos abordar de forma separada”.*

Para finalizar, Rinaldi concluyó que *“no podemos pensar abstractamente, no podemos pensar la cuestión en abstracto, sino asociar y poder dialogar con el sector empresario para explicarle que una política más sostenible, la incorporación de la variable climática, la incorporación de la eficiencia energética, la incorporación de todas las medidas de adaptación que sean necesarias, consecuentemente conduce a menores costos en el transporte de mercaderías y personas”.*



---

# Transición Energética: ¿Cómo fomentar la adopción de tecnologías eficientes?



**Fabián Ruocco**  
Director Ejecutivo –  
CEDyAT



**Marcelo Landó**  
Comisión Directiva –  
CADER



**Fernando Lisse**  
Director Ejecutivo - ENSI



**Mauricio Bisauta**  
Gerente de Empresas  
Asociadas - Comisión  
Nacional de Energía  
Atómica



**Federico Thielemann**  
Subdirector Ejecutivo  
Cámara de Industria y  
Comercio Argentino-  
Alemana



**Jorge Sidelnik**  
CEO - Nucleoeléctrica  
S.A.

El panel comenzó con Fabian Ruocco alegando los beneficios de la transición energética y el por qué de trabajar en ella. Allí, el director ejecutivo del Centro de Desarrollo y Asistencia Tecnológica remarcó que *"La transición energética nos permite ir saliendo de la generación energética basada en hidrocarburos/fósiles, que cada vez que estamos quemando fósiles estamos quemando nuestro futuro"*, y añadió que

*"Nos debemos un plan estratégico de energía que supere a los gobiernos de turno y a las coyunturas que vamos teniendo cada cuatro años"*.

Marcelo Landó no solo hizo foco en la generación de empleo de calidad y bien pago que conlleva la transición energética, sino que puntualizó en los beneficios que ésta generaría para la macroeconomía de nuestro país, *"la energía renovable ahorra gas para que Argentina pueda exportar*

---

*mayor volumen. Nosotros, con la energía renovable y los recursos que tenemos acá, es un desperdicio que no generemos energía renovable. Consigue divisas para el país a través de la mayor exportación de gas y también crea empleo interno”* sentenció el integrante de la comisión directiva de la Cámara Argentina de Energías Renovables.

En línea con ello, el subdirector ejecutivo de la Cámara de Industria y Comercio Argentino-Alemana, Federico Thielemann, señaló que “Para tener el hidrógeno verde, necesitamos una fuerte capacidad de energías renovables instalada, pero que además, eso requiere inversiones no menores donde tienen que darse las condiciones macroeconómicas necesarias”

Por su parte, y en concordancia con Rucco sobre la necesidad de generar un plan estratégico, el director ejecutivo de la Empresa Neuquina de Servicios de Ingeniería, Fernando Lisse propuso que *“Argentina tiene que desarrollar un plan sistemático de su matriz con una proyección no menos de diez años, que diga qué tipos de tecnologías va a desollar, donde y donde tenga una importante impronta de la industria nacional. ¿Cuáles son las tecnologías que más manejamos y tenemos posibilidad de incorporar rápido al sistema para darle viabilidad, no solo al país, sino a la industria para que invierta en líneas de producción y en licencias adecuadas para las tecnologías que va a desollar?”.*

Ante la señalada necesidad de contar con un plan sistematizado y estratégico a largo plazo, Mauricio Bisauta mencionó que *“Argentina tiene 72 años en el desarrollo nuclear. Atucha I, Atucha II y Embalse son*

*nuestro ejemplo de que somos capaces de generar energía eléctrica en forma limpia y segura”.* Sin embargo, el Gerente de Empresas Asociadas e Integrante de la Comisión Nacional de Energía Atómica, recalcó que *“Hoy, tenemos una potencialidad en vaca muerta que nos da esa potencialidad, pero necesitamos saber cómo va a ser esa matriz de acá a los próximos 30 años, como mínimo”.*

Para finalizar, Jorge Sidelnik, CEO de Nucleoeléctrica S.A, recalcó la importancia de definir esquemas y estrategias claras, partiendo de una claridad acertada de los conceptos, *“Creo que tenemos que entender lo que significa el desarrollo de una empresa que tracciona, como fue la CONEA, qué es el desarrollo de empleo de alta calidad, qué es el desarrollo de esos proveedores que después pueden llegar a exportar y participar en el mercado mundial, que en teoría es lo que queremos pero para ello hay que realizar planes concretos”* expresó.

---

# El desarrollo sostenible de las ciudades desde una perspectiva federal



**Gastón Urquiza**  
Presidente - Fundación  
Metropolitana



**Fabio Quetglas**  
Diputado Nacional



**Carlos Bevilacqua**  
Intendente de Villarino



**Juan Manuel Valdés**  
Legislador - CABA



**Natalia Fidel**  
Legisladora - CABA



**Gabriel Katopodis**  
Ministro de Obras  
Públicas de la Nación

Para la inauguración del panel de clausura, el presidente de la Fundación Metropolitana, Gastón Urquiza, invitó a construir conceptos que tengan relación directa con los futuros desafíos, *"Estamos tratando de generar diálogos para pensar el futuro, pero debemos pensarlo no con los categorías del presente, sino empezando a delinear las categorías del futuro"* señaló el Licenciado.

Fabio Quetglas fue optimista a la hora de visualizar un futuro que contenga ciudades

modernas, equilibradas e inclusivas, *"Argentina tiene la posibilidad de ir a un orden post metropolitano, más sostenible, que no es un orden sin metrópoli, sino la constitución de un orden donde la hegemonía metropolitana se equilibre con otras dinámicas"* justificó el diputado nacional, al mismo tiempo que aclaró que *"Argentina está ante un shock territorial, donde la agenda de la sostenibilidad es clave, que no es ajena al mismo shock territorial que está viviendo el planeta. El proceso de reconfiguración territorial que,*

---

*en el caso de argentina podría ser virtuoso, y que en el caso de otros países es menos virtuoso por su propia historia y por su propia disponibilidad de suelo, etc. es contextual, osea no nos pasa solo a nosotros”.*

Desde la gestión, el intendente de Villarino, Carlos Bevilacqua, comentó su experiencia a la hora de administrar recursos públicos “El municipio de Villarino se comprometió a bajar al 45% los gases de efecto invernadero al 2030, y al 2050 ser O neutralidad en relación a estos gases. Estos casos nos dejan a las claras que, cuando hay voluntad de llevar adelante este tipo de acciones, se pueden concretar”.

Juan Manuel Valdés fue claro a la hora de recalcar las prioridades de los habitantes del AMBA, *“Tenemos que reconocer el derecho a la ciudad como un derecho esencial de todos los habitantes del AMBA, promoviendo el hábitat digno y resolviendo el déficit habitacional. Para ello, hace falta una mayor y mejor distribución y asignación de los recursos”*, declaró el legislador porteño. Para ello,

*cree que “es importante darle una sola planificación al área metropolitana de Buenos Aires, o por lo menos una coordinación más importante”.*

Natalia Fidel fue consciente de los desafíos que se avecinan en materia urbana y de la responsabilidad política que ella conlleva, *“Vivir en equilibrio en la ciudad es un gran desafío. Cuando hablamos de ciudades sostenibles, hablamos de llevar equilibrio a algo que no lo tiene, por eso uno de los principales desafíos a la hora de encontrar soluciones es la necesidad de coordinar políticas públicas en distintas áreas, y hacerlo de manera integral y multidimensional”* sentenció la legisladora.

Para finalizar, el Ministro de Obras Públicas de la Nación compartió el proyecto de su organismo y la metodología que vienen desarrollando, *“En el Ministerio, nosotros venimos trabajando mucho esta idea de brecha de bienestar-brecha de infraestructura, sistema de ciudad-cambio climático, como grandes temas en los que tenemos la necesidad de pensar la obra pública en un marco de desarrollo del país”* cerró Gabriel Katopodis.